

Gérard BRAMI



L'EHPAD DE DEMAIN

L'Ehpad domicile et moderne
à travers le projet innovant
« à tout âge »

Préface de Didier Buffet

LEH Édition

Gérard BRAMI



L'EHPAD DE DEMAIN

L'Ehpad domicile et moderne
à travers le projet innovant
« à tout âge »

Préface de Didier Buffet

LEH Édition

Collection « Ouvrages généraux »

La collection « Ouvrages généraux » rassemble les indispensables pour comprendre le fonctionnement du système de santé et acquérir les connaissances et compétences fondamentales, nécessaires à l'exercice professionnel.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur :

www.leh.fr



© Tous droits réservés

LEH Édition 2024

253-255 cours du Maréchal-Gallieni 33000 Bordeaux

Tél. : 05 56 98 85 79 – Fax : 05 56 96 88 79

www.leh.fr

Consultation du catalogue et commande en ligne sur : www.leh.fr

Consultation du fonds numérique et commande de contenus

et d'ouvrages numériques sur : www.bnds.fr

Bibliothèque numérique de droit de la santé et d'éthique médicale

Réseau d'information et connaissance



En application de la loi du 11 mars 1957 (art. 41) et du Code de la propriété intellectuelle du 1^{er} juillet 1992, toute reproduction partielle ou totale, à usage collectif, de la présente publication, est strictement interdite sans l'autorisation expresse de l'éditeur. Il est rappelé à cet égard que l'usage abusif et collectif de la photocopie met en danger l'équilibre économique des circuits du livre.

L'EHPAD DE DEMAIN

L'Ehpad domicile et moderne
à travers le projet innovant
« à tout âge »

Gérard Brami

Préface de Didier Buffet

LEH Édition

Du même auteur :

LEH Édition

Les enjeux du manager d'EHPAD. Un abécédaire pratique, 2018

Le contrat de séjour des EHPAD, 3^e édition, 2016

« Regard et lecture juridiques sur la maltraitance institutionnelle », *Mélanges en l'honneur du professeur Jean-Marie CLEMENT*, 2014

EHPAD-familles. Une pratique professionnelle innovante : la mise en place d'une « charte de confiance EHPAD-familles », 2014

Dictionnaire de citations à l'usage du manager d'EHPAD. Tome 1, les principaux thèmes du fonctionnement, 2013

La nouvelle conception des EHPAD. Diversification des services et unicité des pratiques, 2012

Sécurisez votre EHPAD. 15 actions pratiques, 2011

La convergence tarifaire dans les EHPAD. Conseils et analyses pour contester cette convergence, 2011

Contre la maltraitance en EHPAD. Propositions concrètes pour sécuriser le fonctionnement des EHPAD, 2010

Les recommandations de bonnes pratiques professionnelles juridiques, financières et budgétaires dans les EHPAD, 2009

Le règlement de fonctionnement des EHPAD, 2008

Le nouveau fonctionnement des EHPAD. Droit et pratiques institutionnels en gérontologie, 2006

Autres éditeurs

Les oubliées, Vérone éditions, 2023

La fin des EHPAD ? Réalités ignorées et vérités rejetées, Vérone éditions, 2022

Grand âge : L'envers du décor. Essai sur les EHPAD face à la maltraitance politique, L'Harmattan, 2020

Les EHPAD. Entre excès de normes et contraintes financières, L'Harmattan, 2020

Les droits des personnes âgées hébergées, Berger Levrault, 2007

Code pratique commenté des EHPAD, avec M. Gregory Aubry, Berger-Levrault, 2006 et années suivantes

« Les collectivités locales et la prise en charge de la dépendance des personnes âgées » in GROUAS (Laurent), dir., *La lettre du cadre territorial*, 2005

Le nouveau projet d'établissement des EHPAD, 2^e éd., Berger Levrault, 2004

La nouvelle tarification des EHPAD, 2^e édition, Berger Levrault, 2001

Le projet institutionnel des EHPAD, Berger Levrault, 2000

La qualité de vie dans les EHPAD, Berger Levrault, 1997

Dictionnaire de la prise en charge des personnes âgées, Berger Levrault, 1997

Droits et libertés des personnes âgées hébergées, Berger Levrault, 1995

La médicalisation des EHPAD, Berger Levrault, 1994

Participation à BENZAQUEN (Albert), dir., *L'animation à l'aube de l'an 2000 : Prévention et médiation*, OARIEL, 1993

Sommaire

Préface	9
Introduction	13
Chapitre 1. Du domicile à l'Ehpad : continuité de vie	19
Le projet dénommé « DÉMARRAGE – démarr-âge » : un premier aperçu pédagogique, facile à lire et à comprendre (FALC)	
Chapitre 2. Les mots contre les maux	33
Le projet dénommé « LANGAGE – lang-âge » : fortes affirmations pour un besoin de changement terminologique	
Chapitre 3. Valoriser la convivialité	41
Le projet dénommé « PARTAGE – part-âge » : une fenêtre de vie, le droit de visite, enfin, en toute liberté	
Chapitre 4. Valoriser les temps de vie : le triptyque à comprendre	45
Le projet dénommé « REPÉRAGE – repér-âge » : comprendre les trois formes de l'accompagnement des personnes accueillies	
Chapitre 5. Valorisation de l'éthique et du respect	49
La particularité et l'importance de l'éthique et des droits et libertés	
Chapitre 6. Stimulation du « moi », pour soi et pour les autres	55
Les projets dénommés « OUVRAGE – ouvr-âge » et « REPORTAGE – report-âge »	
Chapitre 7. Valoriser son passé, aux origines de son passé	61
Le projet dénommé « IMAGE – im-âge » D'ÉPOQUE	

Chapitre 8. Conceptualiser la positivité, le besoin de certitude	65
Critique ou éloge des Ehpad ?	
Chapitre 9. Valoriser l'avenir	73
Le projet dénommé « ARBITRAGE – arbitr-âge » : les fondements d'une approche de l'Ehpad de demain	
Chapitre 10. Stimulation de l'autonomie, les missions de l'outil Icope	81
Le projet dénommé « PRÉVENTION GRAND ÂGE »	
Chapitre 11. Stimuler l'ailleurs, le désir de circuler	87
Le projet dénommé « VOITURAGE – voitur-âge »	
Chapitre 12. Aux sources de l'évasion	91
Le projet dénommé « VOYAGE – voy-âge »	
Chapitre 13. Valorisation artistique	93
Le projet dénommé « VERNISSAGE – verniss-âge »	
Chapitre 14. L'affirmation du rejet du passé	95
Ehpad, sommes-nous passés de « l'hospice mourir » à « l'Ehpad maltraitant » ?	
Chapitre 15. Stimulez la dignité, le besoin d'une citoyenneté normale	101
Le projet dénommé « contre l'AGISME » : droits et libertés en Ehpad, la prévalence d'une approche positive	
Chapitre 16. Stimulation moderniste	119
Le projet gérontechnologique dénommé « NUMÉRIQUE – ÂGE », « NOUVEAUX USAGERS – NOUVEAUX USAGES – us-âges »	

Chapitre 17. Valoriser le vivre – ensemble et la sociabilité	129
Le projet dénommé « VOISINAGE – voisin-âge »	
Chapitre 18. Stimulation du cerveau et des émotions	135
Le projet dénommé « REMUE MÉNAGE – remue méninges » et « BAVARDAGE – bavard-âge »	
Chapitre 19. Valorisation de soi par le divertissement, un ancrage dans la modernité	137
Le projet dénommé « TOURNAGE – tourn-âge »	
Chapitre 20. Mémoire de l’histoire récente, les Ehpad se remettent-ils de la tragédie « Orpée » ?	141
Chapitre 21. <i>Home, sweet home</i>, la volonté d’un retour aux sources	145
Le projet dénommé « HOMMAGE – home-âge »	
Chapitre 22. Respect par l’Ehpad de la personne accompagnée	149
Le projet institutionnel dénommé « COURAGE – cour-âge »	
Chapitre 23. Stimuler le virage domiciliaire, les fondements d’une approche de l’Ehpad de demain	157
Le projet dénommé « ARBITRAGE – arbitr-âge »	
Chapitre 24. Valoriser l’humain dans toutes ses dimensions	165
Le projet dénommé « AFFICHAGE – affich-âge et COMMUNICATION DES CHARTES »	

Préface

Didier BUFFET

Gérontologue spécialisé dans la philosophie du soin,
la fragilité et la nutrition des personnes âgées

L'ouvrage que vous tenez entre les mains aborde une question cruciale de notre époque : comment réinventer les Ehpad pour en faire de véritables lieux de vie, plutôt que de simples espaces de soins. À travers le projet innovant « à tout âge », Gérard Bami propose une vision révolutionnaire qui place l'individu et ses aspirations au cœur du processus d'accompagnement en fin de vie.

L'auteur, fort de ses quarante années d'expérience en tant que directeur d'Ehpad et de ses trente années d'enseignement universitaire, nous invite à repenser notre approche de la vieillesse. Ce livre n'est pas seulement un guide pratique, mais une réflexion profonde sur la dignité et le bien-être des personnes âgées. Il propose des projets concrets, allant du « verniss-âge » permettant l'expression artistique, au « voy-âge » redonnant le goût de l'aventure, en passant par le « lang-âge » qui valorise la communication et les souvenirs.

Ces initiatives visent à transformer les Ehpad en lieux où chaque résident peut continuer à vivre pleinement, à exprimer ses désirs et à maintenir un lien avec le monde extérieur. L'ouvrage plaide pour une évolution législative et institutionnelle, afin de conférer aux Ehpad un véritable statut domiciliaire, rendant ainsi justice à la volonté des résidents de vivre dans un environnement qui respecte leur histoire et leurs choix de vie.

La pandémie de Covid-19 a mis en lumière les défis et les failles des systèmes actuels de prise en charge des personnes âgées. Ce livre arrive à un moment où une réflexion profonde est nécessaire pour éviter que les Ehpad ne deviennent des lieux d'isolement. Gérard Bami propose des solutions réalistes et humanistes, fondées sur la bientraitance, la participation active des résidents et une véritable intégration des familles et des communautés.

Un nouveau paradigme pour les Ehpad

Le projet « à tout âge » se distingue par sa volonté de maintenir et d'encourager l'autonomie des résidents, en leur offrant des opportunités variées pour s'exprimer et participer à la vie communautaire. Parmi les nombreuses initiatives présentées, le « verniss-âge » permet aux résidents de s'adonner à

la peinture et de présenter leurs œuvres, renouant ainsi avec leur créativité. Le projet « ouvr-âge » invite les résidents à écrire des lettres ou des histoires, contribuant à un ouvrage collectif qui témoigne de leur vécu et de leurs valeurs.

Ces projets ne sont pas de simples activités de loisir. Ils sont conçus pour répondre à des besoins psychologiques et sociaux essentiels, tels que la reconnaissance, l'estime de soi et le sentiment d'appartenance. En favorisant des activités qui rappellent la vie à domicile, le projet « à tout âge » vise à recréer un environnement familial et sécurisant, où les résidents peuvent continuer à exercer leurs choix et à vivre selon leurs préférences.

Une réponse aux critiques des Ehpad

Face aux critiques souvent adressées aux Ehpad, notamment en termes de maltraitance et de manque d'humanité, ce livre propose une véritable refonte du modèle actuel. L'auteur souligne l'importance d'une approche systémique et intégrée, où chaque aspect de la vie en Ehpad est pensé pour améliorer le bien-être des résidents. Il s'agit de mettre en place une coordination efficace entre les différents services, de la santé à l'animation, en passant par l'alimentation et les relations sociales.

Vers une transformation législative et institutionnelle

Gérard Brami appelle également à une évolution législative pour accorder aux Ehpad un statut plus proche de celui du domicile. Il plaide pour une reconnaissance juridique des droits des résidents, comparable à celle des locataires, et pour des mesures qui favorisent l'intégration des familles et des bénévoles dans la vie des établissements. Le but est de transformer les Ehpad en véritables communautés où règne la convivialité, la solidarité et le respect des choix individuels.

Une nouvelle vision de la séparation des structures

Une suggestion intéressante, que je souhaite partager en préface de cet ouvrage, est la question de la séparation des Ehpad en deux entités distinctes : les maisons de retraite et les Ehpad. Les maisons de retraite pourraient accueillir des personnes âgées non dépendantes, mais fragiles et nécessitant des soins et de l'attention. Ces établissements offriraient un environnement sécurisé et adapté aux besoins de ceux qui, bien que fragiles, sont encore capables de participer activement à des activités sociales et récréatives. En revanche, les Ehpad, rebaptisés « habitats adaptés », seraient dédiés aux personnes âgées fortement dépendantes, dont l'état de santé nécessite des soins médicaux intensifs et qui ne peuvent plus participer aux activités du fait de la lourdeur de leurs maladies. Cette séparation permettrait d'établir des profils en fonction du niveau de dépendance, évalué par le GIR (Groupe Iso-Ressources), et de mieux adapter les soins et les activités proposés à chaque résident.

Un appel à l'action

Ce livre est un appel à l'action pour tous ceux qui, de près ou de loin, sont impliqués dans le soin et l'accompagnement des personnes âgées. Il s'adresse aux professionnels de la santé, aux gestionnaires d'Ehpad, aux législateurs, mais aussi aux familles et aux bénévoles. Chacun a un rôle à jouer pour rendre les Ehpad plus humains et plus vivants.

En parcourant ces pages, vous découvrirez non seulement des idées novatrices, mais également des exemples concrets de mise en œuvre de ces projets dans divers établissements. L'objectif est clair : offrir une vie riche et pleine de sens à chaque âge, en dépit des défis liés à la vieillesse.

Nous vous invitons à explorer cette vision transformative et à participer à ce mouvement vers des Ehpad plus humains et plus vivants. Ce livre est un guide, une source d'inspiration et un manifeste pour un changement nécessaire et urgent.

Bonne lecture et bienvenue dans un futur où l'âge n'est plus une barrière, mais une nouvelle étape de la vie à vivre pleinement.

Didier Buffet

Introduction

Adolescents, adultes, nous rêvons tous de nous exprimer sous diverses formes et selon l'attraction que nous avons pour certaines activités.

Âgés, le même cheminement favorable à l'expression de ce que l'on a aimé, de ce que l'on a réalisé, de ce que l'on a désiré permet de constater qu'il y a besoin de pouvoir continuer l'expression de nos désirs, d'une manière adaptée au regard de son âge, en ce sens que nous pouvons faire en sorte qu'en situation de grand âge et malgré des pathologies nombreuses (qu'heureusement la science et la médecine nous permettent de canaliser), nous pourrions bénéficier d'un certain nombre de possibilités d'expression (adaptées, modifiées, régulées) nous permettant de pouvoir nous concentrer sur ces plaisirs d'une période particulière qui est celle de la vieillesse, faisant ainsi reculer les troubles et les souffrances d'une fin de vie trop indécise, et cela nous paraît important.

Mieux encore, en Ehpad, ne faudrait-il pas que se mettent en place, que se pratiquent, toutes les activités qu'une personne choisissait de mettre en place quand elle était à son domicile ?

Rappelons-nous cette affirmation :

« [...] un Ehpad est un lieu de vie où les personnes âgées sont chez elles (c'est leur habitation) et pas un lieu de soins comme un hôpital où les personnes sont dans un séjour médicalisé sanitaire temporaire. Même si juridiquement, une chambre d'Ehpad n'est pas équivalente à une location d'un appartement (comme pour les personnes âgées à domicile) et que l'Ehpad est aussi une vie en collectivité, la limitation de visites du fait de leur importance sur la santé du résident mais aussi de son proche ne peut susciter qu'incompréhension¹. »

POURQUOI NOTRE PROJET EST-IL QUALIFIÉ D'« À TOUT ÂGE » ?

Très simplement, parce que nous pensons qu'« à tout âge » nous devons être capables de réaliser un certain nombre d'actions de la vie quotidienne, et c'est déjà dans cette première dimension que nous avons appelé ainsi ce projet.

¹ FRÉMONT (Laurent), *Liens entravés, adieux interdits. Droit de recevoir ses proches, droit de visiter les siens*, Mission « Droit de visite et lien de confiance », avril-novembre 2023, Rapport remis à Aurore Bergé, ministre des Solidarités et des Familles et Agnès Firmin-Le Bodo, ministre déléguée chargée de l'Organisation territoriale et des Professions de Santé, 14 novembre 2023, p. 85.

À nos yeux, cette pratique de continuation de ce qui faisait la vie à domicile avec les choix spécifiques de la personne âgée constitue la meilleure façon d'envisager, de transformer, les Ehpad, en attendant, bien entendu, des mesures législatives accordant à ces établissements un véritable statut de nature ou de dimension domiciliaire !

Le projet « à tout âge », c'est la poursuite des activités que l'on a encore envie de mettre en pratique, des actions que l'on a encore envie de vivre, des choses de la vie que l'on a encore envie de poursuivre, malgré l'âge, malgré une vie qui peut se prolonger, alors, en Ehpad.

Quelques exemples

Dans un Ehpad, un exemple de projet que nous nommons avec, nous l'espérons, un peu de subtilité « VERNISSAGE – verniss-âge » permet l'expression de la personne qui le peut, à travers le pinceau et le tableau ; une valorisation de ce qui reste, encore, de créativité !

Dans un Ehpad, le projet dénommé « OUVRAGE – ouvr-âge » permet, quant lui, à celles et à ceux qui le désirent, à ces personnes âgées qui ont connu l'envoi de lettres écrites adressées à leurs familles, à leurs amis, qui ont connu l'envoi de cartes postales lors de voyages qu'elles ont effectués, de pouvoir participer à la rédaction d'un ouvrage, naturellement collectif, dans lequel des citations célèbres pourraient être évoquées par chaque personne âgée hébergée, ou des citations qui ont déterminé les valeurs de la vie de chacune d'entre elles ou, plus généralement, un sentiment ou une expression de leur vie antérieure !

C'est l'écriture retrouvée !

Le projet « à tout âge », c'est l'ébauche de l'Ehpad d'après. De l'Ehpad de demain ! De l'Ehpad à venir !

C'est un projet systémique permettant d'apporter des réponses qui rappellent la véritable vie antérieure des personnes âgées accompagnées.

Il est courant d'imaginer aujourd'hui que les Ehpad pourraient se transformer, de même que les domiciles pourraient s'adapter, s'améliorer. La mise en place du projet que nous proposons, le projet « à tout âge », peut aider à structurer cette future évolution des établissements.

DES BESOINS NOMBREUX ET NÉCESSAIRES !

Chaque thématique évoquée prend en considération, également, le besoin de stimulation, de valorisation, de participation, d'expression, de partage, de réponses non thérapeutiques à une problématique spécifique de santé, permettant ainsi de s'inscrire dans les grandes orientations que prennent

les Ehpad dans le cadre des objectifs de leur projet d'établissement et de la contractualisation qu'ils signent avec les autorités de tarification et de contrôle.

Devant des critiques toujours renouvelées à l'égard des établissements d'hébergement, critiques sous des formes variées et que nous exprimons, également, dans cet ouvrage, avec toutefois la volonté de toujours améliorer les conditions de vie des personnes âgées accompagnées, il nous est apparu justifié, au regard d'une expérience professionnelle de plusieurs décennies, de proposer un véritable projet global, systémique, permettant d'offrir aux personnes âgées une vie quotidienne proche du domicile et qui touche à de très nombreuses actions et activités que les personnes accompagnées ont pu antérieurement vivre, connaître, apprécier.

N'y a-t-il pas, encore, un plaisir à s'exprimer dans le cadre de vidéos, de mini-films, dans le cadre d'un projet de tournage que nous dénommerons « **TOURNAGE** – tourn-âge », dans le cadre de cet ouvrage et de ce projet « à tout âge » ?

N'y a-t-il pas un plaisir à redécouvrir, soit de manière interne (et nous montrerons comment), soit par un moyen de transport adapté, la joie du « **VOYAGE** – voy-âge » ou du « **VOITURAGE** – voitur-âge » ?

N'y a-t-il pas, pour les personnes âgées, un plaisir – nous l'avons expérimenté dans nos établissements et nous l'expérimentons actuellement dans des établissements d'hébergement – à retrouver l'époque de leur jeunesse, de leur maturité, à travers un projet d'exposition des voitures d'époque, de portraits des artistes, des actrices et des acteurs d'époque, des habits d'époque lors du projet « **IMAGE** – im-âge » d'époque, ce que nous avons également appelé le « musée des âges » ?

Voilà quelques-unes des approches qui s'intègrent dans une globalité plus importante, et que les différents chapitres de cet ouvrage vont exprimer, dans le cadre du projet « à tout âge » !

Nous nous fonderons sur des propositions innovantes que nous avons pu développer, mais aussi et surtout sur des expériences professionnelles existantes, des actions d'Ehpad ou de sociétés connues et reconnues dans le milieu gérontologique, sociétés qui interviennent déjà dans des Ehpad !

Oui, l'ouvrage que nous vous proposons n'a pas pour but de rajouter des actions complémentaires à toutes les activités, les animations, les actions que mènent les personnes qui agissent auprès des personnes âgées accompagnées. Il s'agit de montrer qu'il est possible de structurer tout cela et peut-être même de l'organiser avec plusieurs établissements de votre commune, de votre département, de votre région, ou de votre association ou fédération, de manière à faire en sorte qu'il y ait une cohérence et une systématisation

d'actions et d'activités qui seront ainsi mieux reconnues par les résidentes, les résidents, les familles, les intervenants intérieurs ou extérieurs, mais également par vos salariés soignants ou non soignants !

Et cela permettra également de diffuser cette conception globalisante, cette conception de nature systémique auprès des grands acteurs de l'action sociale de votre commune ou de votre département !

UN PROJET GLOBAL, C'EST UNE RÉUSSITE COMPLÈTE ET ORGANISÉE !

Même si une activité ou une action peut être plus ou moins bien mise en place, la globalité du projet, son approche rassurante, peut très bien s'inscrire dans un « projet d'établissement », en cours ou à venir, dans « un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens », en cours ou à venir.

Encore un mot sur ce projet.

Directeur d'Ehpad pendant 40 années, chargé d'enseignement à l'université pendant 30 ans, auteur de nombreux ouvrages, de nombreux articles, toujours proche du monde social et médico-social à travers diverses activités, mais également scrutateur des innovations du monde moderne dans lequel nous essayons, les uns les autres de faire entrer nos institutions, cela m'a paru intéressant de mettre en avant ce type de projet, dans le respect, bien sûr, des choix internes de chaque établissement.

Jamais encore la réflexion n'a été si forte sur le sujet des Ehpad.

Les douloureuses révélations sur le fonctionnement de certains de ces établissements, l'affirmation sans cesse renouvelée de l'importance du « maintien à domicile », les difficultés de fonctionnement que relèvent toutes les grandes fédérations et associations du secteur social et médico-social, sont complétées par une véritable volonté des établissements d'hébergement, et il en est de même au niveau des associations domiciliaires, de montrer un autre visage de leur fonctionnement, un autre visage à travers leurs améliorations constantes.

Que constatons-nous sur ce sujet des améliorations du fonctionnement des Ehpad ?

Nous constatons que cela s'exprime aujourd'hui de manière quelque peu désordonnée.

Nous remarquons, également, qu'il y a une volonté de faire en sorte de trouver des modèles de fonctionnement qui plaisent aux familles, aux bénévoles, aux personnes extérieures qui regardent le fonctionnement des établissements, mais également, et surtout, de faire en sorte que l'on puisse offrir aux personnes âgées des réponses structurées à leur vie quotidienne.

Alors que faire ?

Les établissements d'hébergement auraient besoin, nous semble-t-il, de pouvoir coordonner tout cela à travers un projet, un grand projet, dans lequel il pourrait piocher les éléments qui les intéressent, de manière à pouvoir montrer une structuration quasi parfaite de l'offre de services à destination de leurs résidents.

Il y a eu des évolutions terminologiques.

Mais elles n'ont jamais véritablement donné de résultats intéressants.

Aujourd'hui, parler de personnes âgées « accompagnées » au lieu de personnes âgées « hébergées » est important mais ne semble pas changer la face du monde du secteur social et médico-social !

Nous avons connu il y a déjà plusieurs décennies de cela, le concept « d'adaptation ».

Il y avait ainsi les activités physiques qui étaient dénommées comme étant des activités physiques « adaptées » !

Oui, et nous pouvons l'exprimer clairement, cela est très bien.

Mais encore faut-il le structurer dans un grand projet !

VOUS AVEZ DIT « THÉRAPIES » À TOUT PRIX ?

Il y a eu la proposition de ces activités qui toutes se terminaient par le terme de « thérapie ».

Cela a été très utile. Cela est toujours très utile.

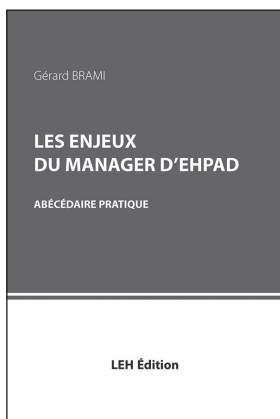
Mais la notion de « thérapie », qui était et est utilisée, nous ramène à une dimension médicale évidente, dans une institution où l'hébergement – lieu de vie – est prioritaire et que l'Ehpad doit rechercher non pas une réponse de type médical, sanitaire, même si le budget de la dotation de soins est le deuxième budget de l'institution, mais une réponse de type domiciliaire.

Il n'y a pas de salut hors du domicile pour la personne âgée, pour la personne très âgée !

Alors voici un projet qui peut intéresser par sa globalité, un projet qui n'est pas nécessaire à mettre en place en totalité, mais sur lequel des choix peuvent être apportés et faire en sorte de montrer une véritable conception globale, transformant ainsi l'Ehpad en structure la plus proche possible du domicile et répondant à une globalité d'enjeux de toute nature.

Ce projet assure une continuité de la vie que la personne âgée connaissait à son domicile initial qu'elle a quitté pour venir dans une institution où elle rêve de vivre comme dans une forme de domicile adapté, comme dans une expression de la poursuite de sa vie domiciliaire antérieure !

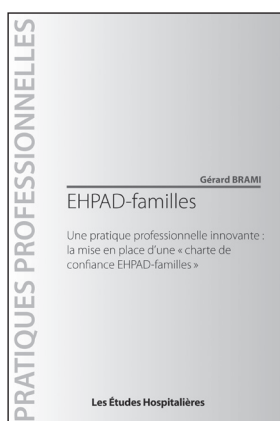
Du même auteur



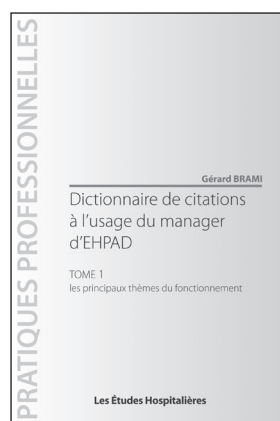
***Les enjeux
du manager d'EHPAD***
ISBN : 978-2-84874-739-2
Format : 160 × 240 mm
466 pages



Le contrat de séjour des EHPAD
ISBN : 978-2-84874-643-2
Format : 160 × 240 mm
212 pages



EHPAD-familles
ISBN : 978-2-84874-540-4
Format : 160 × 240 mm
120 pages



***Dictionnaire de citations à
l'usage du manager d'EHPAD***
ISBN : 978-2-84874-527-5
Format : 160 × 240 mm
100 pages

Ayez le réflexe...

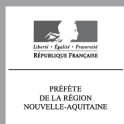
www.bnnds.fr



**BIBLIOTHÈQUE NUMÉRIQUE
DE DROIT DE LA SANTÉ
ET D'ÉTHIQUE MÉDICALE**

**L'accès
à la connaissance
en droit de la santé
et éthique médicale
à portée de clic !**

**La BNDS est la première
bibliothèque numérique
de droit de la santé
et d'éthique médicale**



La BNDS est soutenue par l'Union européenne
et la région Nouvelle-Aquitaine

Contact

BNDS – Service commercial
LEH Édition
Tél : 05 56 98 85 79
Fax : 05 56 96 88 79
info@leh.fr

PARTAGEZ VOTRE AVIS !

Vous aimez les ouvrages proposés par LEH Édition ?
Vous souhaitez faire des commentaires bénéfiques ?
Alors rendez-vous sur notre site internet dans la
fiche produit de cet ouvrage ou d'autres et partagez
votre avis !

Le Groupe LEH est aussi sur les réseaux sociaux :

Facebook (Groupe LEH)



Linkedin (Groupe LEH)



Twitter (GroupeLEH)



Le Groupe LEH, c'est :

un groupe d'experts au service des professionnels de santé

LEH Édition • LEH Formation • LEH Conseil • LEH Événement
BNDS • Hopitalex

www.leh.fr • www.bnds.fr • www.hopitalex.com
info@leh.fr • 05 56 98 85 79

Novembre 2024

Achevé d'imprimer
sur les presses de Copymédia

Dépôt légal : novembre 2024

Imprimé en France

L'EHPAD DE DEMAIN

L'Ehpad domicile et moderne à travers le projet innovant « à tout âge »

Gérard BRAMI

Le virage domiciliaire est acté dans tous les rapports actuels et dans les projets présents et à venir du « bien vieillir ». « L'Ehpad de demain » devra créer ce « projet domiciliaire », en son sein, et, pour y parvenir, l'ouvrage propose plus d'une vingtaine de thèmes et d'actions.

Si l'idéal de la vie d'une personne âgée est d'être ou de se sentir à son domicile, l'idéal de fonctionnement d'un Ehpad est de faire en sorte d'assurer cette continuation du domicile, de mettre en place, au quotidien, des activités, des animations, des soins intégrés, des relations sociales conformes à ce qu'a été la vie antérieure de la personne désormais accompagnée.

Pour rassembler ces deux idéaux d'un virage domiciliaire réussi et d'une avancée vers le « bien vieillir », également pour moderniser votre projet d'établissement et les projets personnalisés, tous deux obligatoires et légaux, le projet « à tout âge » est un projet systémique qui assure le respect de la vie intérieure et antérieure de la personne accompagnée.

Fondé sur la centralité de la personne accompagnée, sur les stimulations et la valorisation de ses potentialités, sur des soins rassurants – outil Icope –, sur l'ouverture vers l'extérieur, l'ouvrage apporte des réponses adaptées, faciles d'application, pour faire entrer l'Ehpad, seul parcours institutionnel dans la vie de la personne âgée, dans les orientations nationales d'une « éthique du bien vieillir ».

La mise en place de référents et de médiateurs, dont la diversité est précisée, permet que la relation humaine interne devienne empreinte de dialogues et d'échanges. Le « projet à tout âge » est parfaitement adapté aux résidences pour séniors.

Gérard Brami est docteur en droit de l'Université de Nice, directeur honoraire d'établissements sanitaires et médico-sociaux, formateur, consultant, chargé d'enseignement dans des universités, administrateur d'associations ou de services à destination des personnes âgées et représente plusieurs fédérations au niveau départemental. Il est l'auteur de nombreux ouvrages et articles gérontologiques, grand expert des questions du droit des établissements médico-sociaux et du grand âge.



LEH Édition

253-255 cours du Maréchal-Gallieni
33000 BORDEAUX

Tél. 05 56 98 85 79 - Fax. 05 56 96 88 79

www.leh.fr - info@leh.fr

ISBN 978-2-38612-057-2



9 782386 120572

40 € TTC